



Gestione finanziaria

Materiale didattico per l'offerta di formazione continua su
www.agrotourismus-q.ch

La gestione finanziaria

La gestione finanziaria comprende la pianificazione e il controllo dei movimenti finanziari prodotti dall'azienda agrituristica. Con adeguati strumenti informatici, l'intera fornitura di servizi è pianificata finanziariamente. Questi includono il conto economico, il rendiconto finanziario e il preventivo. Il controllo finanziario include il monitoraggio continuo della fornitura di servizi e del piano finanziario.

Una parte importante della gestione finanziaria è la determinazione del prezzo per la fornitura dei servizi. Il calcolo esatto dei diversi prezzi (pernottamento, colazione, ecc.) e i costi e le pretese salariali fanno parte del piano finanziario, il quale dovrebbe essere preparato dettagliatamente dall'azienda agrituristica. Le fasce di prezzi indicate qui di seguito, vanno quindi intese semplicemente come importi di riferimento non vincolanti.

Cifra d'affari



Esperienza agricoltura autentica

L'**offerta di pernottamento** è il ricavo più rilevante nel modello aziendale 1. Sulla base del costo medio previsto del prodotto e del progetto, è stato fissato un prezzo di 100/120 CHF per una camera doppia.

Nel modello aziendale 1, il **servizio di vitto** è limitato alla colazione e viene offerto unicamente in combinazione con il pernottamento. Il prezzo per la colazione è fissato a 10-15 CHF per persona.

L'**offerta di ulteriori attività** in azienda possono generare entrate aggiuntive. Tuttavia, siccome le attività vengono pianificate individualmente, non sono stati indicati prezzi di riferimento.



Agriturismo per intenditori attenti all'ambiente

L'**offerta di pernottamento** è il ricavo più rilevante nel modello aziendale 2. Sulla base del costo medio previsto del prodotto e del progetto, è stato fissato un prezzo di 130/180 CHF per una camera doppia.

Nel modello aziendale 2, il **servizio di ristorazione** si limita alla colazione e viene offerto unicamente in combinazione con il pernottamento. Il prezzo per la colazione varia tra 15-20 CHF per persona.

L'offerta di **ulteriori attività** in azienda possono generare entrate aggiuntive. Tuttavia, siccome le attività vengono pianificate individualmente, non sono stati indicati prezzi di riferimento.



Eventi MICE in fattoria

L'**affitto degli spazi** per gli eventi è il servizio più rilevante nel modello aziendale 3.

Nel modello aziendale 3, il **servizio di ristorazione** dovrebbe venir organizzato, se possibile, dall'azienda stessa, altrimenti, in collaborazione con un'azienda di catering. Il servizio viene fornito tramite un pacchetto tutto compreso, incluso l'affitto degli spazi per l'evento.

L'offerta di **ulteriori attività** in azienda può generare entrate aggiuntive. Tuttavia, siccome le attività vengono pianificate individualmente, non sono stati indicati prezzi di riferimento.

Costi



Esperienza agricoltura autentica

Il volume degli investimenti è suddiviso nei seguenti settori:

- **Arredamento delle camere**
- **Allestimento impianti sanitari**
- **Infrastruttura di ristorazione**
- **Protezione antincendio**
- **Pubblicità**
- **Formazione e formazione continua**
- **Allestimento dei servizi**
- **Progettazione e costruzione delle infrastrutture**
- **Diversi**

Grazie a valori fondati sull'esperienza, i costi dei prodotti specifici per i servizi del modello aziendale 1 possono essere calcolati in modo abbastanza preciso. A seconda dell'impostazione delle attività collaterali, possono esserci costi aggiuntivi per prodotti specifici. I seguenti valori indicativi si basano su un ampio sondaggio sottoposto ai fornitori e si applicano per persona:

- **Beni di consumo: 1.00-1.50 CHF**

- **Colazione: 5.00-7.00 CHF**
- **Altri alimenti: 1.50-2.50 CHF**
- **Tasse: 1.00-1.50 CHF**

I costi specifici di progetto comprendono tutti i costi generati da un determinato progetto. È quindi fondamentale considerare questi costi nel piano finanziario:

- **Acqua, smaltimento acque di scarico**
- **Costi per energia**
- **Costi del personale**
- **Costi per la comunicazione**



Agriturismo per buongustai attenti all'ambiente

Il volume degli investimenti in caso di ristrutturazione è suddiviso nei seguenti settori:

- **Arredamento delle camere**
- **Impianti sanitari**
- **Infrastruttura di ristorazione e spazi comuni**
- **Protezione antincendio**
- **Pubblicità**
- **Formazione e formazione continua**
- **Allestimento dei servizi**
- **Progettazione e costruzione delle infrastrutture**
- **Diversi**

L'investimento in nuove strutture modulari può variare a seconda del tipo di moduli. In base al progetto, bisogna calcolare un volume d'investimento di circa 35'000-60'000 CHF per elemento (camera per gli ospiti, compreso bagno). Inoltre devono essere considerati i costi per la sistemazione esterna.

Grazie a valori fondati sull'esperienza, i costi dei prodotti specifici per i servizi del modello aziendale 2 possono essere calcolati in modo abbastanza preciso. A seconda dell'impostazione delle attività collaterali, possono esserci costi aggiuntivi per prodotti specifici. I seguenti valori indicativi si basano su un ampio sondaggio sottoposto ai fornitori e si applicano per persona:

- **Beni di consumo: 1.00-1.50 CHF**
- **Colazione: 6.00-8.00 CHF**
- **Altri alimenti: 2.00-2.50 CHF**
- **Tasse: 1.00-1.50 CHF**

I costi specifici di progetto comprendono tutti i costi generati da un determinato progetto. È quindi fondamentale considerare questi costi nel piano finanziario:

- **Acqua, smaltimento acque di scarico**

- **Costi per energia**
- **Costi del personale**
- **Costi per la comunicazione**



Eventi MICE in fattoria

Gli investimenti per il modello aziendale 3 variano molto a seconda dell'offerta. I settori importanti per i volumi d'investimento sono:

- **Infrastruttura tecnica**
- **Impianti sanitari**
- **Mobilio**

Essi devono essere presi in considerazione nel calcolo dei costi e devono fare parte del piano finanziario.

I costi per prodotti specifici per i servizi nel modello aziendale 3 variano molto a seconda dell'offerta e devono venire considerati nel piano finanziario.

I costi specifici di progetto comprendono tutti i costi generati da un determinato progetto. È quindi fondamentale considerare questi costi nel piano finanziario:

- **Acqua, smaltimento acque di scarico**
- **Costi per energia**
- **Costi del personale**
- **Costi per la comunicazione**

Risorse di tempo e prestazioni di lavoro

Per la progettazione e la costruzione di un'offerta agrituristica, le risorse finanziarie non sono l'unico elemento da tenere in considerazione. Anche le risorse di tempo sono di grande importanza. Analisi specifiche del sondaggio presso le aziende agrituristiche hanno dimostrato che la progettazione richiede circa 200 ore. Sono state prese in considerazione l'ideazione del progetto, la raccolta di informazioni, le consulenze, ecc. Le opere edilizie hanno richiesto in media circa 800 ore. Ulteriori 100 ore sono state impiegate per l'amministrazione iniziale.

Alcuni compiti di un'azienda agrituristica sono ricorrenti. Secondo il sondaggio presso i 48 fornitori, sono state spese circa 60 ore per la pubblicità. Per i lavori amministrativi circa 25 ore. Ulteriori lavori influiscono sul carico di lavoro con circa 70 ore.

Ulteriori prestazioni lavorative dipendono direttamente dalla presenza degli ospiti e includono la preparazione dei pasti, l'accoglienza e il congedo degli ospiti all'arrivo e alla partenza, l'assistenza durante il soggiorno, la pulizia dei locali e i compiti amministrativi.

Fonti e ulteriore letteratura

Hochuli, Andreas; Huber, Mario; Hofstetter, Pius (2016): Innovative Geschäftsmodelle für den Schweizer Agrotourismus. Positionierung der Angebote und Instrumente für die Planung / Handbuch. 1. Auflage. Zollikofen: BFH-HAFL.